

Effizient und grenzenlos

Projektplanung leicht gemacht

Die Zusammenstellung von Projektteams wird immer flexibler. Webbasierte Software-Lösungen erleichtern die Kommunikation und Zusammenarbeit, auch über Unternehmensgrenzen hinweg.

Projektmanagement etabliert sich in Wirtschaft und Verwaltung als zentrale Arbeitsmethode. Um effizient planen und steuern zu können, wird der Einsatz einer unterstützenden Software immer wichtiger. Insbesondere wenn mehrere Projekte parallel durchgeführt werden, wenn das Team über mehrere Standorte verteilt ist oder externe Mitarbeiter teilnehmen, ermöglicht eine Projektmanagement-Software Transparenz und optimale Nutzung von Ressourcen.

Mitarbeiter Projekten so zuzuteilen, dass die Ressourcen bestmöglich ausgelastet werden und gleichzeitig

ter berechnet. Auch Krankheit und Urlaub sowie die Grundlast, die sich aus Tagesgeschäft und Reserven für Unvorhergesehenes ergibt, erfasst und berücksichtigt Projektron BCS für die Ressourcenplanung. Die Zuweisung von Ressourcen zu Projekten erfolgt abhängig von Projektprioritäten und Auslastung, unterteilt nach Qualifikationen und Mitarbeiter-Standort. Eine Ressourcenmatrix zeigt auf einen Blick die Auslastung der Mitarbeiter und markiert Überlastungen rot.

Eine Anpassung der Zeitplanung an die Ressourcenauslastung ist außerdem möglich. Nach welcher Reihenfolge beim

Kapazitätsvergleich Aufgaben abgearbeitet und Vorgänge verschoben werden, legt der Anwender durch Angabe von Prioritätsregeln fest. Eine Priorität könnte das früheste Startdatum sein oder auch der mit der Aufgabe verbundene Aufwand. Ebenso lässt sich

lung einsetzt, schätzt an der Software insbesondere, dass er immer alle Projektdaten im Blick behält: „Wir können jetzt ad hoc abfragen: Sind wir im Plan? Wie sind die Ressourcen verteilt? Wie ist die Auslastung?“

So lässt sich rechtzeitig erkennen und reagieren, wenn ein Projekt aufwändiger ist als absehbar oder wenn Kapazitätsengpässe entstehen. Ferner können auf Grundlage der Ressourcenplanung Kostenpläne erstellt und Fertigstellungstermine für Projekte vorausgesagt werden. Die genaue Erfassung aller Aufwände hilft nach Ende eines Projekts bei der Preiskalkulation für zukünftige Aufträge.

Flexible Rechteverwaltung

Eine besondere Herausforderung im Ressourcenmanagement stellen Projekte mit externen Team-Mitgliedern. Hier ermöglicht die flexible Rechteverwaltung von Projektron BCS, dass freie Mitarbeiter, Außendienstmitarbeiter und auch Kunden unkompliziert und kostengünstig eingebunden werden können. Die Web-Basiertheit und der geringe Installationsaufwand der Software erleichtern die Team-Zusammenarbeit auch über Unternehmensgrenzen hinweg. Über den Browser können alle Projektbeteiligten unabhängig vom Standort auf denselben Datenbestand zugreifen und über eine zentrale Datei-ablage Projektdaten speichern.

Anne-Kerstin Tschammer ■

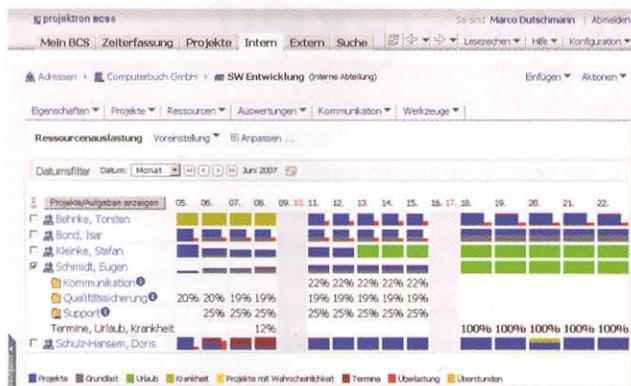
die Projekte gerecht mit Arbeitskräften versorgt werden, ist eine der Herausforderungen des Projektmanagements.

Zentrale Datenerfassung

Die Software Projektron BCS setzt dabei auf eine zentrale Erfassung aller Daten. Auf Grundlage individueller Arbeitszeitmodelle, Terminplanung und Beschäftigung in anderen Projekten wird die Verfügbarkeit der Mitarbei-

verhindern, dass eine Aufgabe mit vielen Nachfolgern vorschnell verschoben wird und infolgedessen zahlreiche abhängige Vorgänge ebenfalls umgeplant werden müssen. Sollen Start- und Endtermine bestimmter Aufgaben unverändert bleiben, können Vorgänge fixiert werden.

René Syhre, Projektmanager bei der HanseMercur Versicherungsgruppe, die Projektron BCS in der IT-Entwick-



Projektron GmbH, Berlin

 www.projektron.de