

Teamarbeit

Webbasiertes Projektmanagement für den Mittelstand

Aufatmen. Das Grossprojekt ist abgeschlossen, die vielen Wochen konzentrierter Arbeit haben zu einem erfolgreichen Ende geführt. Jetzt sollte man einfach und exakt feststellen können, wie viele Stunden tatsächlich aufgewendet wurden und welche Kosten dabei entstanden sind. Und mal ganz ehrlich: Interne Kommunikation und Teamarbeit – wurden diese beiden Punkte in der Praxis ideal verwirklicht?

Autorin: Claudia Kedor

Projektmanagement wird heute in vielen mittelständischen Unternehmen mit Softwareunterstützung betrieben. Es gibt viele traditionelle Produkte, die zur Unterstützung des Projektleiters gedacht sind und den Fokus ausschliesslich auf die Planung des Projektes legen. Jedoch ist es mit diesen Lösungen kaum möglich, die Arbeit des Projektteams zu unterstützen. Die eigentliche Projektkoordination findet deshalb ausserhalb einer solchen Planungssoftware statt. Oft wird dazu ein ganzes Bündel von Produkten eingesetzt, wobei Planung, Durchführung, Kommunikation, Zeiterfassung, Dokumentation und Qualitätssicherung parallel gepflegt werden müssen. Ein Überblick über das Projekt ist nur schwer erreichbar. Eine browserbasierte teamorientierte Projektmanagementsoftware bietet hier einen Lösungsweg.

Welche Funktionen muss eine solche Software haben? Eine Umfrage der Projektron GmbH unter den Projektverantwortlichen von 50 Interessenten verschiedener Branchen brachte die folgenden Ergebnisse: siehe nebenstehende Grafik.

Kostenkontrolle

Von den Teilnehmern der Umfrage wurden vier Punkte besonders betont. An erster Stelle der Wunschliste steht das Kosten-Controlling im Projekt, das jederzeit aktuell abrufbare Zahlen liefert. Ein kosten- und aufwandsbasierter Ansatz soll einen raschen Überblick der Projektstände ermöglichen und sichert auch die rechtzeitige Information über voraussichtliche Budgetüberschreitungen durch Prognosen der Mitarbeiter.

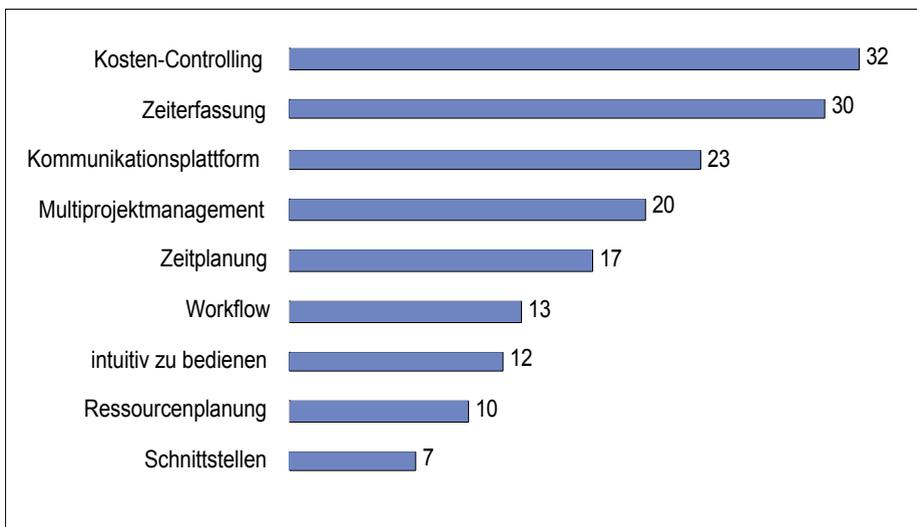
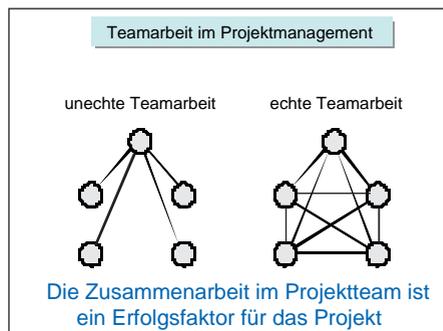
Zeiterfassung

Die Erfassung aller Arbeitszeiten der Projektbeteiligten ist eine fast ebenso wichtige Forderung. *«Eine Projektmanagementsoftware sollte den Einsatz des Personals nachverfolgbar machen, denn die Personalkosten sind am wichtigsten, und die Leute sollen Einschätzungen abgeben können, wie lange sie brauchen.»*, so lauteten typische Anforderungen aus der Praxis.

Projektkommunikation

Die Mitarbeiter sollen in die Projektkoordination und -kommunikation eingebunden werden können. In vielen Firmen hat sich eine teamorientierte Arbeitsweise mit flachen Hierarchien durchgesetzt. Jeder interne oder externe Mitarbeiter muss daher im gewünschten

Ausmass und abhängig vom Arbeitskontext Projektinformationen einsehen oder zu Planung und Koordination eines Projektes zugelassen werden können. Moderne Software muss daher den Wechsel von einer «Projektleiter-Kommunikation» hin zu einer «Team-Kommunikation» unterstützen.



Anforderungen an Projektmanagementsoftware, Anzahl der Antworten bei 50 Befragten, mehrere Antworten möglich.

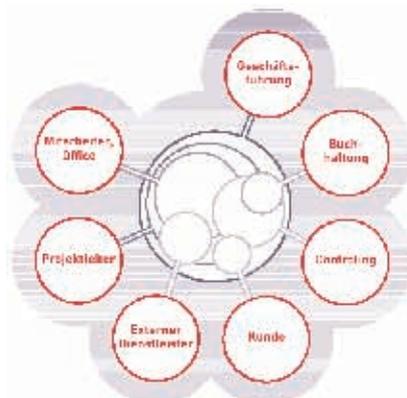
Christoph Nowack, Aglaia GmbH: «Alle Projektmitarbeiter sollen berechtigungsbhängig denselben Projektstand sehen.»

Multiprojektmanagement

Eine weitere wichtige Funktion ist das Multiprojektmanagement. Projektleiter möchten projektübergreifend Abhängigkeiten und Ressourcen verteilen können und Kosten- sowie Aufwandsbudgets einsehen. Dadurch können Auslastungsprobleme im Unternehmen frühzeitig erkannt und vermieden werden.

Für breite Anforderungen im Projektmanagement ist eine vollständig browserbasierte Software besonders gut geeignet. Kosten und Aufwände können jederzeit aktuell im Browser aufgerufen werden. Mit der Webapplikation ist leicht erreichbar, dass alle Mitarbeiter auf einen gemeinsamen Projektdatenbestand zugreifen. Der Ort oder die Systemumgebung des eigenen Rechners spielt dann keine einschränkende Rolle mehr. Für die Projektkoordination kann es wie im Intranet eine flexible Rechteverwaltung geben, die Mitarbeitern, Projektleitern und Geschäftsführern unterneh-

mensspezifisch unterschiedliche Sichten auf den Datenbestand bietet.



Der Zugriff auf den Projektdatenbestand soll firmenspezifisch für alle Beteiligten frei konfigurierbar sein. Quelle: Projektron GmbH.

Die Erfahrungen der letzten Jahre zeigen, dass eine Software auf der Basis von JAVA-Technologie die Anforderungen optimal erfüllen kann. Mit dieser Technologie ist bereits die Serverplattform weitgehend frei, der Client hat

eine HTML-Oberfläche und wird einfach im Web-Browser aufgerufen.

Claudia Kedor, Projektron



Projektron (www.projektron.de) wurde mehrfach für die Projektmanagementsoftware BCS ausgezeichnet. Das deutsche Unternehmen ist auch an der Orbit/Comdex in Basel vom 24.–27. September vertreten (Halle 1.0, Stand E25).



SORECO
group

Focus your business

Auf Erfolgskurs – mit Soreco-Lösungen

- Finance and Controlling
- Human Resources
- Document Management
- Intranet/Internet
- Business Intelligence
- Customer Relation Management
- Workflow

XPERTLINE

orbit
24.–27. September 2003
COMDEX

Messe Basel
Halle 1.0, Stand A34

Soreco Business Management Solutions Ltd
Ringstrasse 7, CH-8603 Schwerzenbach
Tel. +41 1 806 25 25, Fax +41 1 806 25 26
www.soreco.ch, marketing@soreco.ch